

SYNTHÈSE TABLE RONDE OSH 2026

Le 9 avril dernier, sous l'égide du Sommet "One Health" de Lyon, BIOPORT¹ a réuni un panel d'experts² autour d'une question essentielle : la contribution de la logistique à l'approche One Health, ou "Une seule santé".

Le consensus a été unanime : la logistique rend possible une santé : humaine, animale, environnementale et durable. Il ne subsiste plus aucun doute : la logistique est devenue stratégique. Ce n'est pas seulement une activité "support". Elle conditionne directement l'efficacité et la portée des actions humanitaires. Elle relie les acteurs, les territoires et les temporalités.

“ La logistique est le maillon central de l'action humanitaire ”

Nicolas Petit – BIOPORT

“ La chaîne d'approvisionnement d'une ONG internationale de la taille de Médecins du Monde représente entre 40 à 70% de son empreinte carbone : la logistique ne doit pas seulement être efficace, mais elle doit aussi être responsable ”

Johana Bretou-Klein – Médecins du Monde

C'est particulièrement vrai dans l'approche "One Health" où la santé humaine, animale et environnementale, dans toutes leurs interdépendances, ne peut être traitée efficacement sans une chaîne logistique cohérente et responsable. Cela requiert de changer la façon de travailler : combiner vision de moyen terme et planification, intégrer acheteurs et logisticiens au cœur des programmes d'action humanitaire, choisir des modes de transport éco-responsable, déployer des chaînes de froid à l'énergie non carbonée, solaire notamment.

“ Le geste humanitaire de base est un geste logistique ”

Jérôme Bertrand – Atlas Logistique

Mais, dans le monde instable et complexe d'aujourd'hui où les crises sanitaires, géopolitiques et économiques se succèdent rapidement, les défis sont toujours plus nombreux et intenses. C'est la logistique qui permet de passer instantanément d'un système stable à une réponse d'urgence. D'agir dans des délais courts pour faire face à l'urgence des premières 24 heures, tout en préparant le second temps de l'action plus conséquent et structuré. D'ouvrir l'espace humanitaire et, en particulier, le dernier kilomètre pour accéder aux populations en situation de vulnérabilité. D'assurer la sécurité et la protection des humanitaires.

Ces défis rappellent une chose essentielle : dans un monde de crises, la réponse ne peut être ni individuelle, ni improvisée : elle doit être préparée, mutualisée, coordonnée et financée.

¹L'association BIOPORT propose ses services logistiques aux associations et Organisations de Solidarité Internationale (OSI) au profit des populations en situation de difficulté, de détresse ou de misère.

²François-Xavier Babin – Fondation Mérieux / Jérôme Bertrand – Atlas Logistique / Johana Bretou-Klein Médecins du Monde / Marc Chapon – Agronomes et vétérinaires sans frontière / Alexandre Laridan – Tulipe

“ Notre rapidité d'action n'est pas improvisée. Elle est bien au contraire très préparée ”

Alexandre Laridans - Tulipe

La préparation est la clé des réponses d'urgence : infrastructures, équipes stocks, partenariats, circuits et autorisations doivent être anticipés en amont pour pouvoir être actionnés dès le début de la crise. Cette phase de préparation est d'autant plus pertinente qu'elle s'appuie sur les retours d'expérience et l'expertise acquise et la connaissance fine des acteurs clés de l'écosystème.

“ Le programme d'AVSF au Nord du Mali, combinant santé humaine et animale dans une zone de conflit armé, s'est appuyé sur une logistique d'engagement mutualisé ”

Marc Chapon - AVSF

La mutualisation logistique est un levier majeur à court terme : partager les moyens logistiques permet d'améliorer l'efficacité économique et opérationnelle de l'action humanitaire.

Plus important encore, elle permet un impact systémique sur les réponses. Il ne s'agit plus d'aider de façon ponctuelle, mais d'apporter une réponse dans son entièreté beaucoup plus performante, combinant toutes les expertises y compris les plus rares.



“ La coopération entre tous les acteurs locaux et internationaux est essentielle pour pouvoir détecter, diagnostiquer, alerter et suivre une crise sanitaire, dans le respect des exigences de biosécurité et de biosûreté ”

François Xavier Babin - Fondation Mérieux

Aucune organisation ne peut répondre seule : la coordination multi-acteurs est essentielle et incontournable. Elle s'établit dans le respect des mandats, missions et domaines de spécialisation de chacun. La coopération entre les acteurs internationaux et locaux permet notamment d'anticiper l'action humanitaire et d'en garantir la continuité, l'adaptation et la durabilité.

“ La logistique est de très loin le coût le plus important d'une réponse humanitaire ”

Jérôme Bertrand - Atlas Logistique

La performance logistique est donc étroitement dépendante des questions de financement. La rareté des ressources financières actuelles oriente les priorités et parfois, favorise le court terme, au détriment des infrastructures durables. Elle pénalise directement la capacité d'anticipation et de préparation de tous les acteurs. Elle impacte aussi les capacités de prédiction et de surveillance des crises sanitaires, comme l'antibiorésistance en santé animale ou certaines zoonoses.

Parce que chaque heure de retard logistique coûte des vies, il est désormais temps d'agir et de penser une logistique augmentée, systémique et de long terme.

Autorités publiques, bailleurs de fonds, institutions internationales, acteurs de l'action humanitaire, vous devez désormais

1. Faire de la logistique humanitaire une priorité stratégique.

2. Encourager et faciliter la mutualisation des acteurs, en

- Intégrant dans les appels à projets la dimension logistique,
- Soutenant notamment la création de hubs logistiques et en simplifiant les démarches administratives,
- Structurant des corridors humanitaires durables,
- Permettant aux ONG et aux institutions de mieux partager leurs données et leurs systèmes.

3. Simplifier le cadre réglementaire en cas d'urgence, avec des procédures accélérées comme un "fast-track humanitaire" activable en 24h.

4. Stabiliser et sécuriser les financements,

- Dans une logique "One Health" et dans la durée,
- Avec des programmes pluriannuels,
- Pour des infrastructures et hubs logistiques intégrant santé humaine, animale et environnementale,
- Pour des chaînes d'approvisionnement bas carbone pour limiter l'impact environnemental des interventions,
- Pour des outils numériques (stockage des données, traçabilité, cybersécurité et intelligence artificielle),
- Pour l'innovation logistique.

Sans logistique performante, aucune réponse humanitaire ne peut être réellement efficace. Sans logistique durable, aucune réponse ne peut être viable.

Nous appelons l'ensemble des acteurs à créer les conditions favorables à l'émergence des projets allant dans ce sens.

